



HSBA HAMBURG SCHOOL OF  
BUSINESS ADMINISTRATION

# Die maritime Ausbildung in Europa muss agil werden

Vom Wandel für Schulen, Unternehmen und  
Arbeitnehmer\*innen

Prof. Dr. Dirk Max Johns

Ist COVID-19 disruptiv?



# 400.000

Tuesday, 1 December 2020 10:00 - 11:30 a.m. - General Assembly Hall	<p><b>32nd plenary meeting</b></p> <p>1. Integrated and coordinated implementation of and follow-up to the outcomes of the major United Nations conferences and summits on the economic, social and related fields (item 14); reports of the Secretary-General (A/75/118 and A/75/542) and note by the Secretary-General (A/75/520). Follow-up to the outcome of the Millennium Summit (item 122); report of the Secretary-General (A/75/642); Strengthening of the United Nations system (item 120 (a) and (b)); draft resolution (A/75/L.37)</p> <p>Joint debate on the items Action on draft resolution (A/75/L.37) (item 120 (a))</p> <p>2. Sport for development and peace (item 11 (a) and (b))</p> <p>(a) Report of the Secretary-General (A/75/155/Rev.1) (item 11 (a)) (b) Draft resolution (A/75/L.30) (item 11)</p> <p>Debate on the item as a whole and action on the draft resolution</p> <p>(A letter from the President of the General Assembly, dated 25 November 2020, was sent to all permanent representatives and permanent observers.)</p>
Tuesday, 1 December 2020	

<https://www.undocs.org/en/A/75/L.37>

## Maritime Ausbildung – zahlreiche Lernorte



- Maritime Ausbildung ist
  - regional (Länder)
  - national
  - europäisch
  - international (STCW)



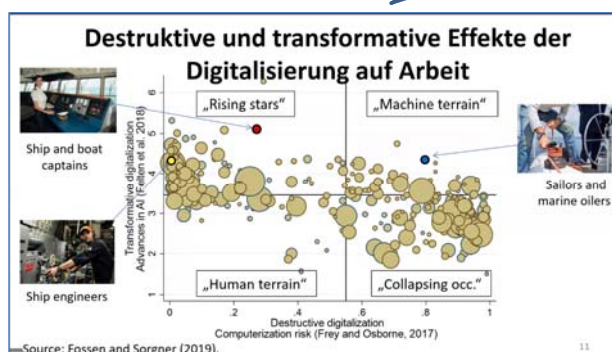
## Ausbildung



- Wir sind in einem hochdynamischen Umfeld
- Humain Terrain / Machine Terrain
- „Rising Stars“

- Ziele:
  - Mithalten
  - Mitgestalten
  - Mitbestimmen
  - Mitbesetzen

Quelle: Alina Sorgner (gestern)



## Agilität: Ideen entwickeln und umsetzen

- SCRUM (= Gedränge)
  - Aus der Software-Industrie (Teamarbeit, „Manifest“ für Softwareentwicklung)
  - Unterteilt in SPRINTs
- Übertragung auf Lehre / Lernen
  - agiler Unterricht – Trainer : Spieler | Vorgabe : Umsetzung
  - Ohne starre Strukturen
  - Nicht in Kleinigkeiten vorgegeben
  - Offene Struktur
  - Willkürlich oder dynamisch ?
  - An Interessen der Studierenden orientieren
  - EDUScrum

Schiffahrtskongress 2020 (Prof. Dr. Johns) 14. BSK 5

## Agile Manifesto

Individual and interactions	over	Process and tools
Working software	over	Comprehensive documentation
Customer collaborations	over	Contract negotiation
Responding to change	over	Following a plan

Schiffahrtskongress 2020 (Prof. Dr. Johns) 14. BSK 6

## SPRINTs

- 2016: Jake Knapp, John Zeratsky and Braden Kowitz
- 5 Tage = Lösung, Prototype, Test
- Persönliche Entwicklungsziele in Sprints
- Kollaborative, meist digital gestützte Zusammenarbeit
- Regelmäßige gemeinsame Reflexion des Lernprozesses
- Persönliche, soziale und fachliche Entwicklung
- "Greatest Hits" aus
  - Strategie,
  - Innovation,
  - Behavioral science,
  - design thinking, ...

Schiffahrtskongress 2020 (Prof. Dr. Johns)
14. BSK
7

## Der schnelle Prozess

Tag 1

Aim

Tag 2

Develop Ideas

Tag 3

Define Solution(s)

Tag 4

Build Prototype(s)

Tag 5

Interview Customers

„Forget about perfectionism.“

„Be creative.“

„Test early.“

Schiffahrtskongress 2020 (Prof. Dr. Johns)
14. BSK
8

## Kern der Agilität



- Ziel:
  - Überraschende Ideen „von unten“ und diagonal
  - Gemeinsame Ideenfindung
  - Methoden, Werkzeuge, Gruppendynamik selbst bestimmen
  - Unterschiedliche Expert\*innen
- Visualisierung:
  - KANBAN
  - Kollaboration meist digital
- Herausforderung:
  - Dauerndes Scheitern
  - „Wild und wirksam“



## Leitplanken





- Widerstände + reale Hindernisse = Chancen
- Unterrichtsverlauf fortlaufend „erfinden“
- Selbstorganisation
- Eigenverantwortung
- Im Unternehmen lernen:
  - mitarbeiterzentriert
  - handlungskompetenzorientiert
  - mediengestützt
  - mitten im Arbeitsprozess

### ▪ Voraussetzung:

Agiles  
Mindset



<h2>Rollen</h2> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Auftraggeber („Product Owner“)      =&gt; Dozent           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Definiert geeignetes Projekt/Auftrag</li> <li>▪ Schafft organisatorischen Rahmen</li> <li>▪ Mittler in die Organisation</li> <li>▪ Kontrolliert Lernfortschritt</li> </ul> </li> <li>▪ Coaches („Scrum Master“)              =&gt; Studierende/Assistierende           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fachliche, didaktische und methodische Unterstützung</li> <li>▪ Moderieren</li> <li>▪ Leiten die Reflexion an</li> <li>▪ Unterstützung in der Bearbeitung der Lernziele</li> </ul> </li> </ul>
<p><i>Schiffahrtskongress 2020 (Prof. Dr. Johns)</i> <span style="float: right;">14. BSK <span style="margin-left: 100px;">11</span></span></p>

<h2>Ort der Agilität</h2> 
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hochschulen           <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verbindlichkeit des Zusammensein</li> <li>▪ Regelmäßigkeit der Treffen</li> <li>▪ Aber: projektorientierte Module</li> <li>▪ Kollaborative Aneignung</li> <li>▪ Studierende: Rolle der Kundin/des Kunden an</li> <li>▪ Softwareentwicklungsprozess = Lern-/Lehrprozess</li> </ul> </li> </ul>
<p><i>Schiffahrtskongress 2020 (Prof. Dr. Johns)</i> <span style="float: right;">14. BSK <span style="margin-left: 100px;">12</span></span></p>

## Was bringt das?



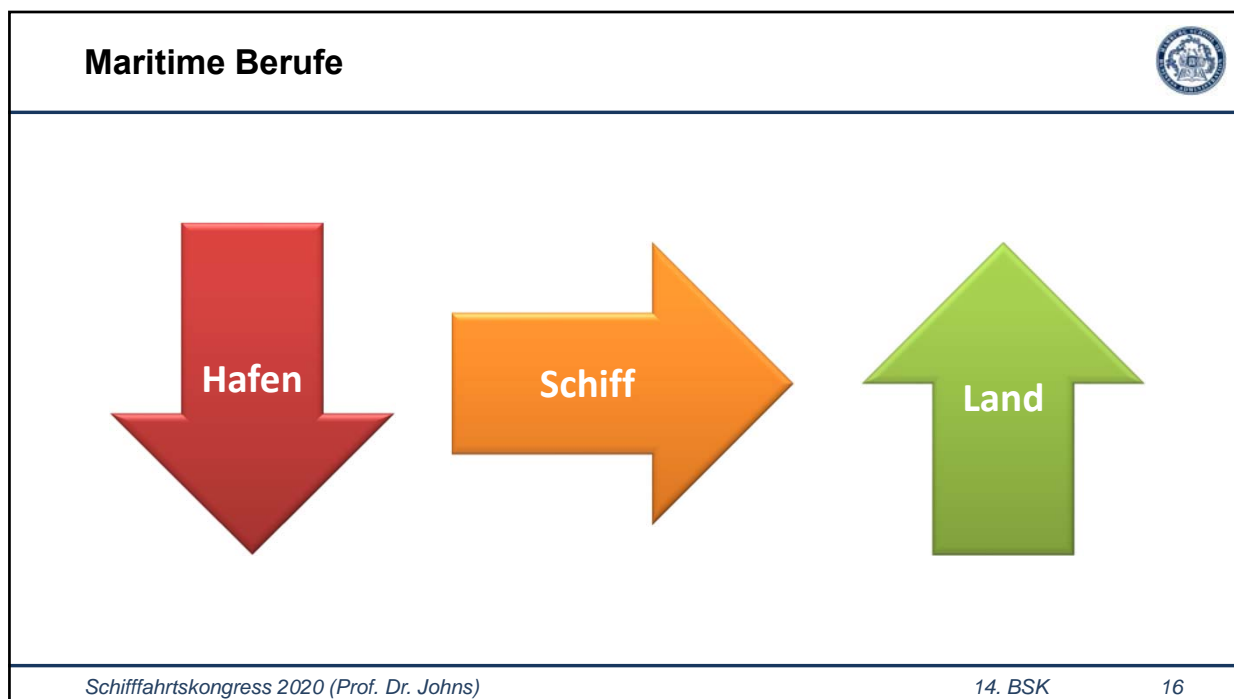
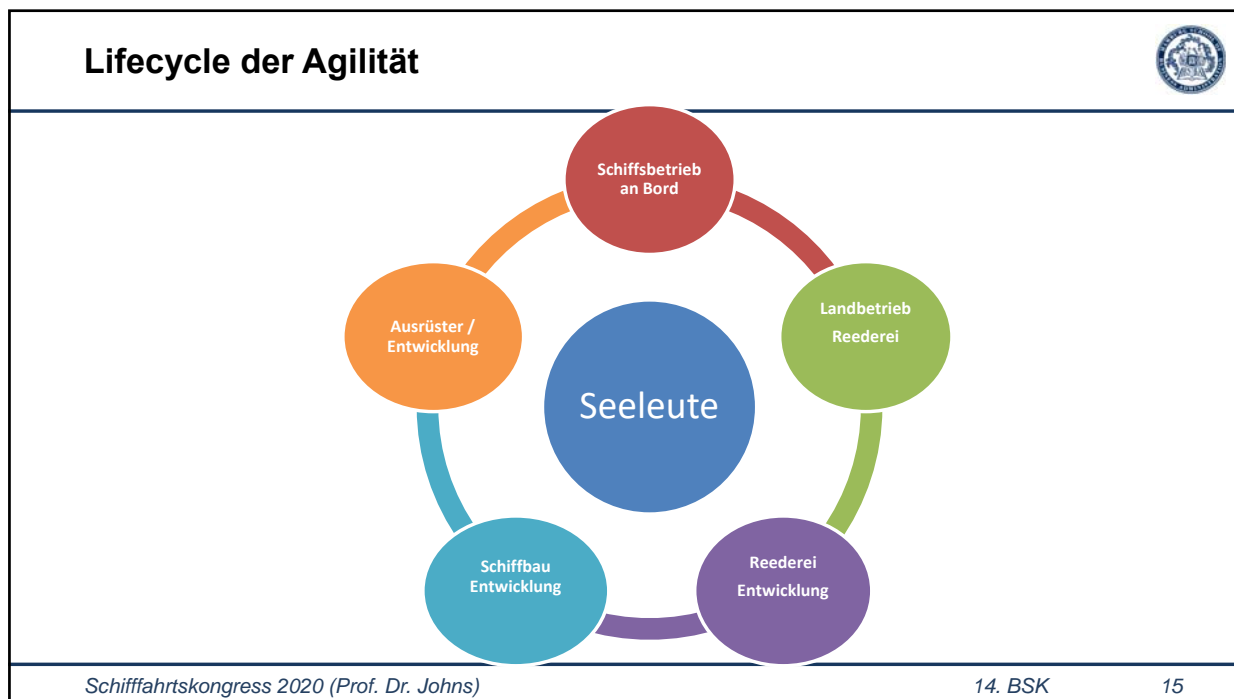
- Von hierarchischer Lehre → zu agiler Lehre
- Schnelle Entwicklungen
- Cross-Funktionalität
- **Multiple Karriereschritte**
- **Erhalt von maritimer Innovation**

## Fragen



- Ist das übertragbar ?
- Entwickeln wir überhaupt ein Produkt ?
- Haben wir diese Lernkultur ?
- Können wir „Change Agents“ ausbilden ?
- Können wir „Iterative Entwicklungen“ verkraften ?
- Was kostet das agile Mindset ?
- Wollen die Unternehmen das ?
- Ist „SkillSea“ die Antwort ?

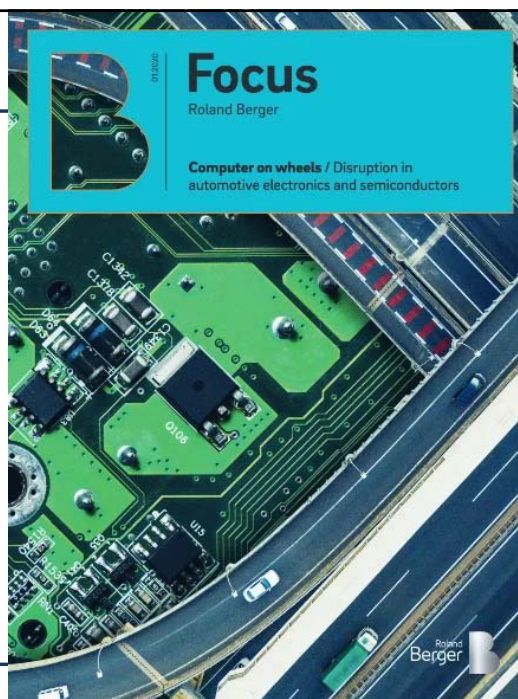






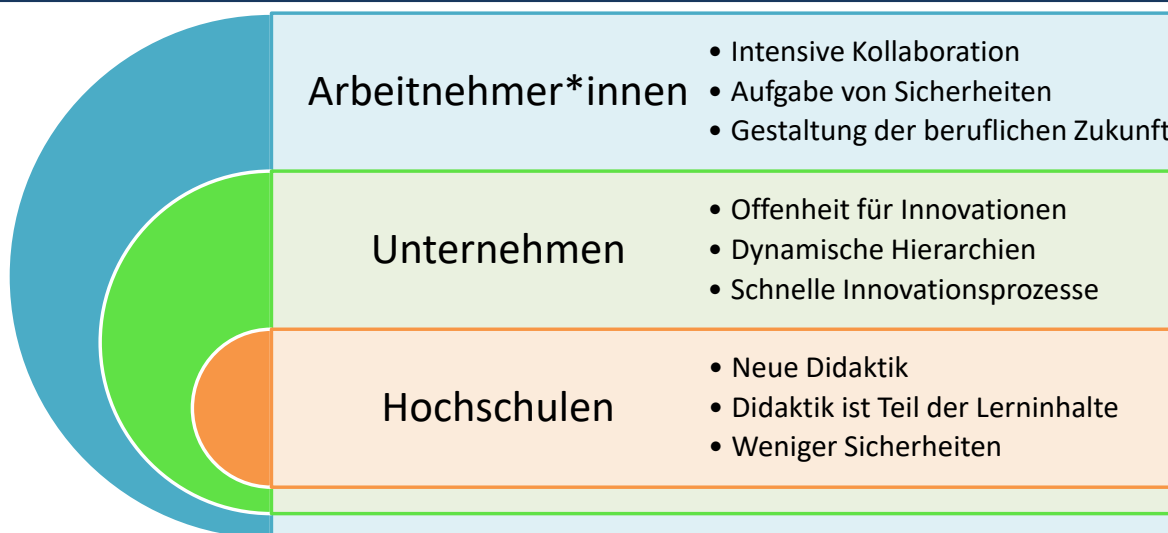
## Passt das zu uns ?

- Autos werden Computer auf Rädern.
- LKW werden Computer ...
- Schiffe ...
  
- **Es wäre sinnvoll, wenn wir den Seeleuten von morgen schon heute die Tools mitgeben, damit sie die schwimmende Software von übermorgen mitentwickeln können.**



Schiffahrtskongress 2020 (Prof. Dr. Johns)

## Was müssen wir ändern?



Schiffahrtskongress 2020 (Prof. Dr. Johns)

14. BSK

18



**HSBA HAMBURG SCHOOL OF  
BUSINESS ADMINISTRATION**

**Vielen Dank!**

max.johns@hsba.de