

**Maritime Kompetenz im Hafen und ihre
Bedeutung für die Personalentwicklung
auf See und an Land**

YOURS. GLOBALLY

1. Anforderung

**Die richtige Frau / der richtige Mann
am richtigen Platz**

YOURS. GLOBALLY

2. Berufsbilder im Wandel

2.1 Spezialisierung in den Produktbereichen

2.2 Transparenz in der Wirtschaftlichkeit

2.3 Digitalisierung

- 3. Mitarbeiter finden und binden**
 - 3.1 Ausbildung**
 - 3.2 Spezialistenwissen im Hafen**
 - 3.3 Besonderheiten maritimes Wissen**
 - 3.4 Erfolgreich in Anbieterarbeitsmärkten rekrutieren**
 - 3.5 Neue und differenzierte Werthaltungen der Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen respektieren**
 - 3.6 Strategische Partnerschaft mit operativen Managern intensivieren und Umsetzungsstärke fördern**
 - 3.7 Fach- und Führungskräfte systematisch entwickeln und Organisationsentwicklung antreiben**

4. Personalentwicklung

4.1 Fachliches Know-how

4.2 Systemdenken

4.3 Ökonomisches Denken

4.4 Kombinationen